

Cajamarca, 26 de mayo del 2026

INFORME N°081 -2026-MCS-OGPP-EPS SEDACAJ S.A.

A : Ing. Carlos A. Obregón Díaz
Gerente General

Asunto : Rendición de Cuentas y Desempeño Periodo I Trimestre 2026.

Referencia : a). Resolución Ministerial N° 426 – 2007-Vivienda
b). Informe N° 019-2026-SCI-OGPP-EPS SEDACAJ S.A.




Mediante el presente, tengo bien dirigirme al despacho de su digno cargo, para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo informar que en cumplimiento de la normativa referida en el documento a)., se le alcanza con documento de la referencia b)., el Informe de Rendición de Cuentas del Desempeño al I Trim 2026, elaborado por el Especialista de SCI – BG, contando con el apoyo del Especialista de Planeamiento Físico, en la elaboración de los formatos 1-21 (formatos fundamentales de insumo para la elaboración del Informe trimestral de Rendición de Cuentas de Desempeño), para su respectiva revisión y evaluación.

Por lo antes mencionado en cumplimiento del Estándar 47 del código de Buen Gobierno Corporativo, se recomienda publicar el documento adjunto en la página web de la EPS, en el estándar correspondiente.

Es cuanto informo a Ud., para conocimiento y fines que estime conveniente.

Atentamente,


Mes. Eoon Mlagros M. Castañeda Silva
Jefe Oficina General de Planificación
y Presupuesto
E.P.S. SEDACAJ S.A.



C.c.

✓ Archivo.

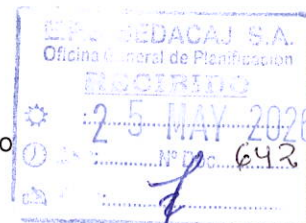
INFORME N° 019-2026-SCI-OGPP/EPS SEDACAJ S.A.

A : **Mcs. Milagros M. Castañeda Silva**
Jefe de la Oficina General de Planificación y Presupuesto

De : **Wilmer Hoyos López**
Responsable del Sistema de Control Interno

Asunto : Informe de Rendición de Cuentas y Desempeño - I Trimestre 2026

Fecha : Cajamarca, 25 de mayo de 2026.



Tengo el agrado de dirigirme a usted para expresarle mi cordial saludo y, asimismo, informar que se elaboró el Informe de Rendición de Cuentas y Desempeño correspondiente al I Trimestre del periodo 2026, en el marco de las acciones de seguimiento de la gestión institucional, tomando como base la información técnica proporcionada por el Ing. Jhony Chávez Sánchez, especialista en Planificación de la EPS SEDACAJ S.A.

En ese sentido, remito a su despacho el referido informe para los fines que estime pertinente.

Atentamente,

Lic. Adm. Wilmer Hoyos López
SISTEMA DE CONTROL INTERNO
E.P.S. SEDACAJ S.A.



EPS SEDACAJ SA

INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS Y DESEMPEÑO

PERIODO: I TRIMESTRE DE 2026



Cajamarca, mayo de 2026

Contenido

1.	INTRODUCCIÓN	2
2.	MISIÓN	2
3.	VISIÓN	2
4.	NORMATIVA LEGAL.....	2
5.	ALCANCE DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS	3
6.	OBJETIVO PRINCIPAL	3
7.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	3
8.	EL ACCIONAR DE LA EPS	4
9.	IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES E INDICADORES.....	4
10.	INDICADORES DE CALIDAD DEL SERVICIO	5
11.	INDICADORES DE GESTION	7
12.	INDICADORES DE PLANES DE DESARROLLO	22
13.	ANEXOS.....	32



Informe de Rendición de Cuentas y Desempeño

Periodo: I Trimestre de 2026

1. INTRODUCCIÓN

La rendición de cuentas y desempeño se ha constituido en el elemento central de toda democracia representativa contemporánea, a permitir que la sociedad conozca sobre la gestión de las empresas de saneamiento, tanto en el aspecto técnico operacional, económico y financiero, comercial y de administración de la empresa. Si bien la teoría sobre la rendición de cuentas, trata de aplicarse a las autoridades políticas, de manera exclusiva en sus actividades directas, esto no excluye a que la Rendición de Cuentas se extienda a la prestación de los servicios de saneamiento. El presente Informe de Rendición de Cuentas y Desempeño, tiene la finalidad de informar a los usuarios y no usuarios de los servicios de saneamiento, para que conozcan sobre la gestión de la Empresa, tanto en el aspecto técnico operacional, económico, comercial, administrativo y financiero, y las causas que originaron los resultados obtenidos.

2. MISIÓN

Brindar servicios en agua potable y alcantarillado sanitario, atendiendo la demanda con calidad, responsabilidad social, ambiental, con una gestión moderna, sostenible, competitiva y transparente.

3. VISIÓN

Liderar la prestación de servicios de agua potable y alcantarillado sanitario que contribuye al bienestar y la salud de la población; en armonía con el medio ambiente, logrando la satisfacción plena de nuestros usuarios.

4. NORMATIVA LEGAL

Resolución Ministerial N.º 426-2007-VIVIENDA, que aprueba el Manual de Rendición de



Cuentas y Desempeño en las EPS, así como sus respectivos anexos.

5. ALCANCE DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS

En el caso de la Empresa que es la responsable de la prestación de los servicios de agua potable y alcantarillado; y donde las Autoridades Políticas, que son elegidas por el pueblo, tienen injerencia en ella, de acuerdo a lo que señala la Ley de Municipalidades y Ley General de Servicios de Saneamiento. Es en este contexto que la empresa de agua potable y alcantarillado, asume una responsabilidad compartida con los gobiernos municipales y gobierno central en la prestación de los servicios de saneamiento en el país.

6. OBJETIVO PRINCIPAL

El mecanismo de Rendición de Cuentas se establece para que la EPS muestre e informe a la población, de una forma comúnmente accesible y entendible para el ciudadano la situación de su gestión, los logros alcanzados, los recursos utilizados y las metas a alcanzar como parte de su desarrollo y la sostenibilidad de la empresa en la prestación de los servicios de agua potable y alcantarillado.

7. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Fortalecer el sentido de la empresa como servicio público.
- Facilitar el ejercicio del control social a la gestión de la EPS.
- Contribuir al desarrollo de los principios constitucionales de transparencia, responsabilidad, eficacia, eficiencia e imparcialidad y participación ciudadana en el manejo de los recursos para la prestación de servicios de saneamiento.
- Constituir un espacio de interlocución directa entre los funcionarios públicos de los municipios y los ejecutivos de la empresa con la ciudadanía, donde el esquema es que la ciudadanía sea una receptora activa de los informes de gestión.
- Servir como insumo para ajustar planes de mediano y largo plazo, proyectos de ampliación y mejora de la infraestructura de los servicios de agua potable y alcantarillado; y planes de acción de manera que responda a las necesidades y demandas del ámbito de la EPS



8. EL ACCIONAR DE LA EPS

De acuerdo al mandato establecido, las Empresa debe prestar los servicios de agua potable y alcantarillado dentro del ámbito de su jurisdicción, conforme se señala en los Contratos de Explotación y Estatutos de la Empresa. Así mismo, el accionar de las EPS se encuentra regulado, según normas establecidas, por lo tanto, comunican sobre su gestión a los siguientes entes:

- Junta de Accionistas
- Directorio
- SUNASS
- Municipio
- Ministerio de Economía y Finanzas (Presupuesto Público)
- Contraloría General de la República
- Otros conforme a ley

Adicionalmente a las instituciones señaladas, se establece el mecanismo de información de la gestión para que participen los usuarios y no usuarios del servicio dentro de los informes de gestión.

9. IDENTIFICACIÓN DE ACTIVIDADES E INDICADORES

Para que el mecanismo de Rendición de Cuentas surta efecto, se explica las actividades e indicadores más representativos y de fácil comprensión de la población, de tal forma que no represente una duplicación de información o esta no sea una información sin trascendencia en la gestión de la empresa.

Por ello, se considera los siguientes indicadores:



10. INDICADORES DE CALIDAD DEL SERVICIO

Continuidad del Servicio de Agua Potable

Formato N° 1
Continuidad del Servicio de Agua Potable
MARZO 2026

Localidad	Reservorio	Sector	Zona	Horas de Abastecimiento Agua Potable	Delimitación Geográfica	
CAJAMARCA	R - 1	Sector 1	Alta	17.00	Barrio Casurco, Lotización Los Incas, Barrio San Sebastian parte Alta, Barrio Cumbe Mayo, Barrio Urubamba, PPJJ Atahualpa	
			Media	18.00		
			Baja	21.00		
		Sector 2	Alta	18.00		Centro Histórico (entre Jr. Huánuco y Jr Amalia Puga), Barrio San sebastian parte Baja, Barrio San Pedro, PPJJ Micaela Bastidas, Urb. Ramón Castilla y Cajamarca.
			Media	20.00		
			Baja	21.00		
	R - 3	Sector 1	Alta	12.00	Barrio El Estanco, Lotización Quirimayo, Barrio La Esperanza, Barrio Bella Vista, Barrio Calispuquio	
			Media	13.00		
			Baja	16.00		
		Sector 2	Alta	14.00		Barrio San Vicente, Barrio Santa Apolonia, Av. Perú
			Media	15.00		
			Baja	17.00		
	R - 2	Sector 1	Alta	14.00	Barrio San José, Barrio Samana Cruz, Miguel Carducci, Barrio Chonta Paccha, Jr. José Villanueva, Urb. El Molino	
			Media	17.00		
			Baja	18.00		
		Sector 2	Alta	16.00		Fonavi I, Fonavi II, Urb. San Carlos, La Alameda, PPJJ Cahuide, Lotización 22 de Octubre, Lotización El Bosque, Urb. Zarita, Urb. El Jardín, Lot. Amauta, Lot. El Molino, Lot. Santa Rosa, Barrio Pueblo Nuevo.
			Media	16.00		
			Baja	20.00		
		Sector 3	Alta	15.00	Urb. El Ingenio, CC El Quinde, Urb. San Luis, Urb. San Roque, Urb. Horacio Zevallos, Urb. Toribio Casanoya, Av. Hoyos Rubio, Lot. Columbo.	
			Media	17.00		
			Baja	19.00		
		Sector 4	Alta	15.00		Centro Histórico (entre Jr. Amalia Puga y Jr. José Sabogal), Av. Mario Urteaga (hasta la Av. El Maestro), Jr. Miguel Grau, Jr. Leoncio Prado, Jr. Dos de Mayo parte baja, Hospital, Colegio Santa Teresita, Jr. Guillermo Urrelo y Cinco Esquinas parte baja, Av. El Maestro (lado izquierdo bajando), Villa Universitaria.
			Media	15.00		
			Baja	20.00		
R - 6	Sector 1	Alta	15.00	Av. Independencia (desde Jr. Bolívar hasta el final), Jr. Alfonso Ugarte, Jr. Fernando Belaunde, Jr. Sánchez Hoyos, Jr. Tupac Amaru.		
		Media	18.00			
		Baja	19.00			
	Sector 2	Alta	15.00		Asoc. Luis A. Sánchez, Barrio Mollepampa, Barrio Huacaloma, Barrio Aranjuez, Barrio Miraflores, Barrio La Florida	
		Media	15.00			
		Baja	20.00			
Sector 3	Alta	20.00	Barrio San Martín de Porres, Lot. Urrunaga, UNC, Tecnológico, PRONAA, Asoc. de Vivienda Docentes UNC, Lot. Rivera, Lot. Santa Elena.			
	Media	21.00				
	Baja	22.00				
Contumazá	R - 1	Zona Alta		24.00	Entre el Jr. José Gálvez y el Jr. Sánchez Carrión.	
		Zona Media		24.00	Entre el Jr. Sánchez Carrión y el Jr. David León.	
		Zona Baja		24.00	Entre el Jr. David León y el Jr. Benjamín Gálvez.	
San Miguel	R - 1	Zona Alta	24.00	Del Jr. Alfonso Ugarte hacia la parte Alta		
		Zona Media	24.00	Entre el Jr. Bolívar y el Jr. Alfonso Ugarte		
		Zona Baja	24.00	Del Jr. Bolívar hacia la parte Baja		

Interpretación técnica:

Durante el primer trimestre del 2026, en Cajamarca se observa una variabilidad en la continuidad del servicio según la zona y el sector.

- En las **zonas altas**, la continuidad oscila entre 20 y 12 horas/día (R-6 Sector 3 con más horas de continuidad de servicio y con 12 horas como el más bajo en el R-3 Sector 1), lo cual se evidencia que se mantiene la cantidad de horas respecto al IV trimestre de año 2025.
- En las **zonas medias**, se alcanza entre 21 y 13 horas/día (R-6 Sector 3 con más horas de continuidad del servicio y con 13 horas como el más bajo en el R-3 Sector 1), el cual evidencia una ligera reducción en la cantidad de horas de continuidad del servicio.
- En las **zonas bajas**, la continuidad del servicio llega hasta 22 horas/día (R-6 Sector 3 con más horas de continuidad y como el más bajo se tiene al R-3 Sector 1), reflejando mejores condiciones de distribución.



Comentario técnico:

La distribución aún muestra limitaciones en las zonas altas, posiblemente asociadas a la presión y la topografía, lo que indica necesidad de reforzar la infraestructura hidráulica para garantizar un servicio más homogéneo.

Nivel de Presión en las Redes de Agua Potable

Formato N° 2 Nivel de Presión en las Redes de Agua Potable MARZO 2026					
Localidad	Reservorio	Sector	Zona	Presión Promedio (metros columna agua)	Delimitación Geográfica
C A J A M A R C A	R - 1	Sector 1	Alta	22.00	Barrio Casurco, Lotización Los Incas, Barrio San Sebastian parte Alta, Barrio Cumbe Mayo, Barrio Urubamba, PPJJ Atahualpa
			Media	31.00	
			Baja	40.00	
		Sector 2	Alta	28.00	Centro Histórico (entre Jr. Huánuco y Jr. Amalia Puga), Barrio San sebastian parte Baja, Barrio San Pedro, PPJJ Micaela Bastidas, Urb. Ramón Castilla y Cajamarca.
			Media	36.00	
			Baja	44.00	
	R - 3	Sector 1	Alta	16.00	Barrio El Eslanco, Lotización Quintimayo, Barrio La Esperanza, Barrio Bella Vista, Barrio Calispuquio
			Media	22.00	
			Baja	30.00	
		Sector 2	Alta	25.00	Barrio San Vicente, Barrio Santa Apolonia, Av. Perú
			Media	30.00	
			Baja	45.00	
	R - 2	Sector 1	Alta	21.00	Barrio San José, Barrio Samana Cruz, Miguel Carducci, Barrio Chonta Paccha, Jr. José Villanueva, Urb. El Molino
			Media	22.00	
			Baja	30.00	
		Sector 2	Alta	30.00	Fonavi I, Fonavi II, Urb. San Carlos, La Alameda, PPJJ Cahuide, Lotización 22 de Octubre, Lotización El Bosque, Urb. Zanta, Urb. El Jardín, Lot. Amauta, Lot. El Molino, Lot. Santa Rosa, Barrio Pueblo Nuevo
			Media	33.00	
			Baja	39.00	
		Sector 3	Alta	27.00	Urb. El Ingenio, CC El Quinde, Urb. San Luis, Urb. San Roque, Urb. Horacio Zevallos, Urb. Toribio Casanova, Av. Hoyos Rubio, Lot. Columbo
			Media	31.00	
			Baja	34.00	
		Sector 4	Alta	30.00	Centro Histórico (entre Jr. Amalia Puga y Jr. José Sabogal), Av. Mario Urteaga (hasta la Av. El Maestro), Jr. Miguel Grau, Jr. Leoncio Prado, Jr. Dos de Mayo parte baja, Hospital, Colegio Santa Teresita, Jr. Guillermo Urrelo y Cinco Esquinas parte baja, Av. El Maestro (lado izquierdo bajando), Villa Universitaria
			Media	33.00	
			Baja	38.00	
R - 6	Sector 1	Alta	33.00	Av. Independencia (desde Jr. Bolívar hasta el final), Jr. Alfonso Ugarte, Jr. Fernando Belaunde, Jr. Sánchez Hoyos, Jr. Tupac Amaru	
		Media	38.00		
		Baja	45.00		
	Sector 2	Alta	25.00	Asoc. Luis A. Sánchez, Barrio Mollepampa, Barrio Huacaloma, Barrio Aranjuez, Barrio Miraflores, Barrio La Florida	
		Media	32.00		
		Baja	35.00		
Sector 3	Alta	36.00	Barrio San Martín de Porres, Lot. Urrunaga, UNC, Tecnológico, PRONAA, Asoc. de Vivienda Docentes UNC, Lot. Rivera, Lot. Santa Elena		
	Media	37.00			
	Baja	47.00			
Contumazá	R - 1	Zona Alta	44.22	Entre el Jr. José Gálvez y el Jr. Sánchez Carrión.	
		Zona Media	64.63	Entre el Jr. Sánchez Carrión y el Jr. David León.	
		Zona Baja	59.35	Entre el Jr. David León y el Jr. Benjamín Gálvez.	
San Miguel	R - 1	Zona Alta	29.91	Del Jr. Alfonso Ugarte hacia la parte Alta.	
		Zona Media	49.85	Entre el Jr. Bolívar y el Jr. Alfonso Ugarte.	
		Zona Baja	70.97	Del Jr. Bolívar hacia la parte Baja.	

Interpretación técnica:

En el mes de marzo de 2026, se registran valores de presión promedio variables entre las diferentes zonas:

- En zonas altas, la presión es menor, con valores de 16.00 m.c.a. en el R-3 Sector 1.
- En zonas medias, los valores mejoran y el más bajo alcanzan hasta 22.00 m.c.a. en el R-3 Sector 1 y en el R-2 Sector 1.
- En zonas bajas, se registra una presión de hasta 30.00 m.c.a., la más baja en el R-2-Sector 1 y el R-3 Sector 1.

Comentario técnico:

Las presiones en zonas medias y zonas bajas cumplen con parámetros óptimos, lo cual favorece la continuidad del servicio. Sin embargo, en zonas altas los niveles



son reducidos, lo que impacta directamente en la cantidad de horas de abastecimiento, recomendándose evaluar estaciones de bombeo o válvulas reguladoras.

Tratamiento de Aguas Residuales

Formato N° 3 Tratamiento de Aguas Residuales Al mes de MARZO 2026		
Localidad	Porcentaje Tratamiento	Nivel de Tratamiento (Según Norma)
Contumazá	97%	Tratamiento Primario: Tanque Imhoff
		Tratamiento Secundario: Filtro Percolador
		Tratamiento Terciario: Humedales
En las localidades de Cajamarca y San Miguel, se vienen adoptando acciones para la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales.		

Interpretación técnica:

En Contumazá, el nivel de tratamiento alcanzado es de 97%, basado en procesos de tratamiento primario (Tanque Imhoff). En Cajamarca y San Miguel se emplean además procesos secundarios y terciarios, como filtros percoladores y humedales.

Comentario técnico:

Los avances en tratamiento de aguas residuales son significativos en la región, aunque persiste la necesidad de ampliar la cobertura de tratamientos secundarios y terciarios en otras localidades para asegurar el cumplimiento de normativas ambientales y mejorar la calidad de los efluentes.

11. INDICADORES DE GESTION

Costo de los Servicios de Saneamiento por localidad

Formato N° 4 Costo de los Servicios de Saneamiento Al mes de MARZO 2026		
Localidad	Tarifa Promedio Agua Potable y alcantarillado (S./M3)	Costo Promedio Agua Potable y alcantarillado (S./M3)
Cajamarca	4.59	2.78
Contumaza	1.16	12.28
San Miguel	2.57	1.93
TOTAL	4.50	2.88



Interpretación técnica:

En Cajamarca la tarifa promedio alcanza S/ 4.59/m³, con un costo promedio de S/

2.78/m³, lo que muestra un margen operativo positivo. En contraste, en Contumazá la tarifa es de S/ 1.16./m³, pero el costo promedio sube a S/ 12.28/m³, evidenciando desequilibrio financiero. En San Miguel los costos son menores (S/2.57 Tarifa Promedio de Alcantarillado y S/ 1.93 /m³ Costo Promedio de AP y ALC), aunque con ingresos reducidos.

Comentario técnico:

El desbalance entre tarifa y costo en localidades como Contumazá refleja un serio problema de sostenibilidad, pues los ingresos no cubren los gastos de operación. Cajamarca logra un margen favorable, pero aún enfrenta altos costos de captación y tratamiento. Se recomienda revisar la estructura tarifaria y optimizar procesos para mejorar la eficiencia sin comprometer la accesibilidad del servicio.

Producción de Agua Potable

Formato N° 5 Producción de Agua Potable Al mes de MARZO 2026			
Localidad	Tipo de Planta	Capacidad (lps)	Antigüedad (años)
Cajamarca/El Milagro	Convencional	237	46
Cajamarca/Santa Apolonia	Convencional	70	86
Cajamarca/Qhapac Ñan	Pozo Tubular	12	1
Cajamarca/Qhapac Ñan	Galeria Filtrante	9.5	1
Contumaza	Convencional	5	41
San Miguel	Convencional	9	66
TOTAL		343	

Interpretación técnica:

Al mes de marzo de 2026, la producción de agua potable cuenta con una capacidad instalada de total de 343 lps distribuida en 6 infraestructuras convencionales, de pozo tubular y galería filtrante. La mayor concentración se encuentra en Cajamarca, con 328.5 lps entre las plantas el Milagro, Santa Apolonia y Qhapac Ñan, mientras que Contumazá y san Miguel operan con capacidades menores de 5 y 9 lps respectivamente. Se observa una brecha significativa en la antigüedad de la infraestructura, donde las plantas el Milagro, Santa Apolonia, Contumazá y San Miguel superan los 41 años de operación. En contraste, las unidades del Qhapac Ñan tienen un año de antigüedad, evidenciando incorporación reciente de tecnología. Esta situación refleja la necesidad de priorizar la rehabilitación de las plantas antiguas para garantizar la continuidad y eficiencia del servicio.



Comentario técnico:

La producción en Cajamarca asegura cobertura urbana, pero la antigüedad de las plantas puede comprometer eficiencia y calidad. En localidades pequeñas, la limitada producción vuelve vulnerables los sistemas en picos de demanda. Es

urgente modernizar plantas y planificar ampliaciones en zonas con crecimiento poblacional.

Reservorios de Agua Potable

Formato N° 6 Reservorios de Agua Potable Al mes de MARZO 2026				
Localidad	Nombre de Recervorio	Capacidad (M3)	Estado de Conservación	Ubicación
Cajamarca	R-1	1,000	Regular	Planta Santa Apolonia
Cajamarca	R-2	2,500	Regular	Sector Pencapampa
Cajamarca	R-3	700	Bueno	Barrio la Esperanza
Cajamarca	R-4	1,500	Inoperativo	Barrio Santa Elena
Cajamarca	R-5	350	Bueno	Barrio Delta
Cajamarca	R-6	1,500	Bueno	Barrio Santa Elena
Cajamarca	R-Elevado Qhapac Ñan	1,100	Bueno	Qhapac Ñan
Contumaza	Mishcayacu	180	Bueno	Mishcayacu
San Miguel	San Miguel	212	Bueno	San Miguel

Interpretación técnica:

Al mes de marzo de 2026, la EPS SEDACAJ S.A. Cajamarca dispone de **7 reservorios**, incluido el R-Elevado Qhapac Ñan con capacidad total de **8,650 m³**, mientras que Contumazá y San Miguel solo cuentan con capacidades de **180 m³** y **212 m³**, respectivamente.

Del total de infraestructura, 6 reservorios presentan un estado de conservación Bueno, 2 se encuentran en estado regular y un reservorio, el R-4 de 1500 m³ ubicado en el Barrio Santa Elena, figura como **inoperativo**, lo que reduce la capacidad efectiva disponible.

La distribución muestra una cobertura diferenciada, con Contumazá y San Miguel operando con reservorios de 180 m³ y 212 m³ respectivamente.

Comentario técnico:

Aunque Cajamarca presenta infraestructura suficiente para balancear caudales, en Contumazá y San Miguel la capacidad es mínima, limitando el almacenamiento. Esto afecta la continuidad y presión en el servicio.

Se recomienda priorizar la rehabilitación del reservorio R-4 para recuperar 1,500 m³ de capacidad y programar mantenimiento preventivo en las estructuras en estado regular para asegurar la continuidad y confiabilidad del servicio.



Estaciones de bombeo de Agua Potable

Formato N° 7 Estaciones de bombeo de Agua Potable Al mes de MARZO 2026				
Localidad/Estación de Bombeo	Capacidad de Bombeo (lps)	Estado de conservación	Proporción de Agua Bombeada (%)	Ubicación
Cajamarca/ R1 - R3	44.32	Bueno	26.34	Planta Santa Apolonia
Cajamarca/ R3 - R-5	29.17	Bueno	1.86	Barrio Delta

Interpretación técnica:

- Ambas estaciones de bombeo están en estado aceptable de conservación, lo que indica una aceptable gestión operativa.
- La estación R1–R3 tiene una capacidad de 44.32 lps y representa el mayor aporte de agua bombeada (26.34%), siendo clave para el abastecimiento desde Santa Apolonia.
- La estación R3–R5, aunque funcional, tiene una participación marginal (1.86%), lo que sugiere que su uso es complementario o de respaldo.
- La ubicación estratégica de ambas estaciones permite cubrir zonas altas o con baja presión, optimizando la distribución.

Comentario técnico: Se recomienda mantener el plan de mantenimiento preventivo para conservar el buen estado de las estaciones. Además, podría evaluarse la eficiencia hidráulica de la estación R3–R5 para determinar si su baja proporción de bombeo responde a una necesidad operativa específica o a una subutilización.

Estaciones de bombeo de Aguas Residuales

Formato N° 8 Estaciones de Bombeo de Aguas Residuales Al mes de MARZO 2026				
Localidad/Estación de Bombeo	Capacidad de Bombeo (lps)	Estado de conservación	Proporción de Agua Bombeada (%)	Ubicación
Cajamarca/Toribio Casanova	12	Regular	2	Asoc. Toribio Casanova
Cajamarca/Ajoscancha	3	Regular	0.7	Asoc. Ajoscancha

Interpretación técnica:

- Ambas estaciones de bombeo de aguas residuales se encuentran en **regular estado de conservación**, lo que garantiza su operatividad.
- La estación **Toribio Casanova** tiene una capacidad de 12 lps y representa el mayor volumen bombeado (2%), siendo la principal en el sistema de recolección forzada.



- La estación **Ajoscancha**, con capacidad de 3 lps, tiene una participación menor (0.7%), lo que indica un uso localizado o de apoyo.
- Las ubicaciones en asociaciones residenciales sugieren que estas estaciones atienden zonas específicas con limitaciones de pendiente natural.

Comentario técnico: Se recomienda mantener el estado operativo mediante inspecciones periódicas y asegurar la disponibilidad de repuestos críticos. Además, podría evaluarse la eficiencia energética de ambas estaciones para optimizar el consumo eléctrico frente al volumen bombeado.

Conexiones de Agua Potable

Formato N° 9 Conexiones de Agua Potable Al mes de MARZO 2026						
Localidad: Cajamarca						
Categoría	Conex. Totales (N°)	Unidades de Uso (N°)	Distrib. (%)	Conex. No Fact. (N°)	Unidades de Uso No Fact. (N°)	Distrib. (%)
Social	21	22	0.0	6	6	0.1
Doméstico	44,214	45,839	77.7	4,815	7,695	87.2
Comercial	7,924	11,858	20.1	952	916	10.4
Industrial	517	975	1.7	170	188	2.1
Estatad	280	305	0.5	39	23	0.3
Total	52,956	58,999	100.0	5,982	8,828	100.0
Localidad: Contumazá						
Categoría	Conex. Totales (N°)	Unidades de Uso (N°)	Distrib. (%)	Conex. No Fact. (N°)	Unidades de Uso No Fact. (N°)	Distrib. (%)
Social	1	1	0.1	0	1	1.5
Doméstico	1,199	1,203	86.2	58	62	93.9
Comercial	135	152	10.9	7	3	4.5
Industrial	9	11	0.8	1	0	0.0
Estatad	29	29	2.1	3	0	0.0
Total	1,373	1,396	100.0	69	66	100.0
Localidad: San miguel						
Categoría	Conex. Totales (N°)	Unidades de Uso (N°)	Distrib. (%)	Conex. No Fact. (N°)	Unidades de Uso No Fact. (N°)	Distrib. (%)
Social	0	0	0.0	0	0	0.0
Doméstico	1,642	1,642	85.6	217	248	97.3
Comercial	225	233	12.1	5	0	0.0
Industrial	10	10	0.5	0	1	0.4
Estatad	34	34	1.8	4	6	2.4
Total	1,911	1,919	100.0	226	255	100.0



Observación técnica para Cajamarca: La alta proporción de conexiones domésticas refleja el enfoque residencial del servicio. Sin embargo, 5,982 equivalente al 11.3% de conexiones no facturadas representa una pérdida significativa en ingresos operativos. Se recomienda implementar acciones de regularización y control.

Observación técnica para Contumazá: Aunque el porcentaje de conexiones no facturadas es menor que en Cajamarca, se recomienda fortalecer el control de usuarios y revisar la base de datos comercial para evitar pérdidas por omisión.

Observación técnica para San Miguel: La cobertura doméstica es predominante. El nivel de conexiones no facturadas es bajo, pero se recomienda mantener auditorías periódicas para asegurar la integridad del sistema comercial.

Conexiones de Alcantarillado



Formato N° 10
Conexiones de Alcantarillado
Al mes de MARZO 2026

Localidad: Cajamarca

Categoría	Conexiones Totales (N°)	Distrib. (%)	Conexiones No Factur. (N°)	Distrib. (%)
Social	23	0.0	5	0.1
Doméstico	46,991	84.2	5,412	82.8
Comercial	8,024	14.4	918	14.0
Industrial	504	0.9	164	2.5
Estatad	285	0.5	36	0.6
Total	55,827	100.0	6,535	100.0

Localidad: Contumaza

Categoría	Conexiones Totales (N°)	Distrib. (%)	Conexiones No Factur. (N°)	Distrib. (%)
Social	0	0.0	0	0.0
Doméstico	1,138	87.2	62	88.6
Comercial	129	9.9	6	8.6
Industrial	8	0.6	1	1.4
Estatad	30	2.3	1	1.4
Total	1,305	100.0	70	100.0

Localidad: San Miguel

Categoría	Conexiones Totales (N°)	Distrib. (%)	Conexiones No Factur. (N°)	Distrib. (%)
Social	0	0.0	0	0.0
Doméstico	1,392	84.6	190	96.4
Comercial	214	13.0	4	2.0
Industrial	7	0.4	0	0.0
Estatad	32	1.9	3	1.5
Total	1,645	100.0	197	100.0

Comentario técnico:

Al mes de marzo de 2026, la EPS SEDACAJ S.A. registra 58,777 conexiones totales de alcantarillado, de las cuales 95% se concentra en Cajamarca con 55,827 conexiones. La categoría doméstica es predominante en las tres localidades.

Se evidencia un total de 6,802 conexiones no facturadas, equivalente al 11.6% del total. Cajamarca presenta la mayor cantidad con 6,535 conexiones no facturadas, donde el 82.8%, equivalente a 5,412 corresponde a la categoría doméstica. En



Contumazá y San Miguel, las conexiones no facturadas alcanzan 70 y 197 respectivamente, con mayor incidencia también en el uso doméstico.

Esta brecha entre conexiones totales y facturadas impacta directamente en los ingresos operacionales y limita la recuperación de costos del servicio de saneamiento.

Se recomienda fortalecer el catastro comercial y ejecutar acciones de regulación y micromedición, priorizando las conexiones domésticas no facturadas para mejorar la eficiencia comercial de la Empresa.

Micromedición

Formato N° 11 Micromedición Al mes de MARZO 2026				
Localidad	CONEXIONES ACTIVAS	Medidores Instalados	Medidores Operativos	Nivel de Micromedición (%)
Cajamarca	46,974	49,930	44,518	94.8
Contumaza	1,304	1,356	1,293	99.2
San Miguel	1,685	1,814	1,590	94.4
Total EPS	49,963	53,100	47,401	94.9

Interpretación técnica:

- Todas las localidades presentan niveles de micromedición superiores al 94.2%, lo que indica una cobertura significativa del sistema de medición.
- **Cajamarca** lidera con medidores operativos, seguido por **San Miguel** y **Contumazá** respectivamente.
- El número de medidores instalados supera ligeramente el número de conexiones activas, lo que sugiere disponibilidad para nuevas conexiones o reemplazos inmediatos.

Comentario técnico: El alto nivel de micromedición permite una facturación precisa y fomenta el uso racional del recurso. Se recomienda mantener el programa de mantenimiento de medidores y continuar con la reposición de aquellos que presenten fallas o antigüedad elevada.



Promedio de Consumo y Facturación

Formato N° 12 Promedio de Consumo y Facturación MARZO 2026						
Localidad: CAJAMARCA						
Categoría	Rango 1		Rango 2		Rango 3	
	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)
Social	14.4	27.0				
Doméstico	4.0	7.9	12.8	28.7	27.7	84.7
Comercial	13.9	53.2	72.7	406.7		
Industrial	13.2	101.1	259.8	2,021.6		
Estatad	12.8	46.9	242.2	1,472.6		
Localidad: CONTUMAZA						
Categoría	Rango 1		Rango 2		Rango 3	
	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)
Social	-	-				
Doméstico	3.0	2.5	12.7	14.5	29.8	52.4
Comercial	9.7	25.8	45.9	158.9		
Industrial	7.3	36.8				
Estatad	8.1	20.4	57.7	201.5		
Localidad: SAN MIGUEL						
Categoría	Rango 1		Rango 2		Rango 3	
	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)
Social						
Doméstico	3.2	2.7	13.2	15.3	30.6	54.5
Comercial	10.0	26.5	58.0	219.4		
Industrial	10.9	55.3				
Estatad	9.0	23.0	257.5	1,106.8		



Comentario técnico para Cajamarca: Cajamarca presenta altos niveles de consumo en rangos superiores, especialmente en categorías industrial y estatal. Esto sugiere una demanda intensiva que debe ser monitoreada para garantizar sostenibilidad del recurso.

Comentario técnico para Contumazá: Contumazá muestra un patrón de consumo más moderado, con valores bajos en rangos iniciales. La categoría estatal en Rango

2 destaca por su alto consumo, lo que podría requerir revisión tarifaria o control de uso.

Comentario técnico para San Miguel: San Miguel presenta un patrón de consumo elevado en rangos medios y altos, especialmente en categorías comercial y estatal. Se recomienda monitorear el impacto en la capacidad de producción y evaluar ajustes tarifarios si fuera necesario.

Reclamos en Primera Instancia

Formato N° 13 Reclamos en Primera Instancia Al mes de MARZO 2026			
Tipo de Reclamos	Recibidos N°	Atendidos N°	Días Promedio de Atención
Consumo Elevado	1,082	323	21
Consumo Promedio	166	100	
Asignación de Consumos	16	4	
Numero de Unidades de Uso	22	15	
Tipo de Unidades de Uso	37	24	
Confusion(cruce) Medidores	1	0	
Conceptos Emitidos	36	12	
Cobro de Consumo no Procesados Oportuna	0	0	
Responsabilidad de pago	1	0	
Servicio Cerrado con Emision	19	7	
Facturacion VMA	7	2	
Total	1,387	487	

Comentario técnico: Al mes de marzo de 2026, la EPS SEDACAJ S.A. registró 1387 reclamos en primera instancia, de los cuales solo se atendieron 487, equivalente a una tasa de resolución del 35.1%. El tipo de reclamo predominante es **consumo elevado** con 1,082 casos, representando el 78.0% del total recibido, y con solo 323 atendidos, lo que representa una capacidad de respuesta del 29.9% en esta tipología. El tiempo promedio de atención general es de 21 días.

La alta concentración de reclamos por consumo elevado evidencia posibles deficiencias en micromedición, fugas intradomiciliarias no detectadas o inconsistencias en toma de lectura. La baja tasa de atención global podría afectar la satisfacción del usuario.

Se recomienda priorizar la atención de reclamos por consumo elevado, reforzar el control de calidad en la lectura de medidores e implementar campañas de comunicación al usuario sobre verificación de instalaciones internas para reducir la conflictividad comercial.



Reclamos de Segunda Instancia

Formato N° 14 Reclamos de Segunda Instancia Al mes de MARZO 2026			
Tipo de Reclamos	Presentados N°	Absueltos a Favor N°	Días Promedio de Atención
Consumo elevado	244	167	27 (TRASS SUNASS)
Consumo promedio	16	4	
Asignación de consumos	1	0	
Número de unidades de uso	1	0	
Tipo de unidades de uso	2	2	
Confusión (cruce) medidores	0	0	
Conceptos emitidos	8	3	
Responsabilidad de Pago	0	0	
Facturación VMA	6	1	
Gobro de consumos no procesados oportunamente	0	0	
Servicio cerrado con emisión	7	1	
Total	285	178	

Comentario técnico: Al mes de marzo de 2026, la EPS SEDACAJ S.A. registra 285 reclamos elevados a segunda instancia, de los cuales 178 fueron absueltos a favor del usuario, equivalente al 62.5% del total presentado. El tipo de reclamo más recurrente continúa siendo Consumo elevado con 244 casos, representando el 85.6% del total, y con 167 resoluciones a favor del usuario.

La alta proporción de reclamos por consumo elevado tienen fundamentos válidos en sus observaciones, esto refuerza la necesidad de revisar los procesos de lectura, asignación de consumos y validación de datos antes de emitir facturación.

Se recomienda fortalecer el proceso de primera instancia mediante capacitación técnica al personal de atención y mejorar los protocolos de inspección domiciliaria.

Personal

Formato N° 15 Personal Al mes de MARZO 2026	
Categoría	N°
Gerencial	6
Ejecutivos	25
Profesional	18
Administrativo	27
Técnicos	19
Operativo	100
Total	195



Interpretación técnica:

- Al mes de marzo de 2026, la EPS SEDACAJ S.A. cuenta con una planilla de 195 trabajadores distribuidos en 6 categorías ocupacionales.
- El personal operativo representa el 51.3% del total con 100 trabajadores, lo que refleja una estructura orientada a la ejecución directa de los servicios de agua potable y alcantarillado.
- El personal administrativo con 27 trabajadores equivalente al 13.8% y los ejecutivos con 25 trabajadores que representa el 12.8%.
- La categoría técnicos registra 19 trabajadores y profesional 18, sumando entre ambos 19.0% de la planilla.
- La plana gerencial esta conformada por 6 funcionarios, equivalente al 3.1% del total.

Comentario técnico: La estructura de personal está alineada con una EPS operativa, con énfasis en ejecución directa. Se recomienda evaluar la carga laboral por categoría para asegurar equilibrio entre planificación, supervisión y ejecución. Además, podría considerarse fortalecer el equipo técnico si se proyectan ampliaciones de infraestructura o mejoras en procesos.

Personal Directivo

Formato N° 16 Personal Directivo Al mes de MARZO 2026			
Nombre y Apellido	Miembro (4)	Representante (5)	Tiempo en el Cargo
Ramirez Gamarra Reber Joaquin	Junta General de Accionistas	Municipalidad Provincial Cajamarca	3 años, 3 meses
Cedron León Enrico Edin	Junta General de Accionistas	Municipalidad Provincial Contumazá	3 años, 3 meses
Quiróz Calderón José Carlos	Junta General de Accionistas	Municipalidad Provincial San Miguel	3 años, 3 meses
Econ. Johnny Aurelio Pacheco Medina	Presidente Directorio	Sociedad Civil	7 años, 7 meses y 19 días
Ing. Luciano Mendez Alcantara	Miembro de Directorio	Gobierno Regional	1 año 7 meses y 19 días
Ing. Carlos Alberto Muguersa Alva	Miembro de Directorio	Municipalidad Provincial de Contumazá	1 año, 1 mes y 19 días

(4): Junta de Accionistas o Directorio.

Interpretación técnica:

Al mes de marzo de 2026, el órgano directivo de la EPS SEDACAJ S.A. está conformado por 6 integrantes, distribuidos entre la Junta General de Accionistas y el Directorio, lo que refleja una estructura organizacional amplia para la gestión de las distintas áreas estratégicas.

Comentario técnico:

La cantidad de directivos es adecuada para cubrir funciones operativas,



comerciales, técnicas y administrativas. Sin embargo, resulta clave asegurar que esta estructura esté alineada con los objetivos institucionales y que no genere sobrecostos en planilla. Se recomienda fortalecer los mecanismos de evaluación de desempeño y la transparencia en la gestión, de manera que cada cargo aporte al cumplimiento de metas y a la eficiencia global de la EPS.

Distribución Costos y Gastos por Naturaleza

Formato N° 17					
Distribución Costos y Gastos por Naturaleza					
Al mes de MARZO 2026					
(En Soles)					
Costos	Costo Ventas	Gasto Administrativo	Gasto Ventas	Total	%
Suministros 61	50,033	14,665	21,566	86,264	1.1
Cargas de Personal 62	2,091,987	1,662,861	1,609,220	5,364,068	65.3
Servicios Prestados por Terceros 63	227,828	313,263	170,871	711,961	8.7
Tributos 64	31,193	80,211	0	111,404	1.4
Cargas Diversas de Gestión 65	7,618	72,795	4,232	84,646	1.0
Provisión del Ejercicio 68	1,465,926	37,112	352,564	1,855,602	22.6
TOTAL GENERAL	3,874,584	2,180,907	2,158,453	8,213,944	100.0

Interpretación técnica:

- Al mes de marzo de 2026, la EPS SEDACAJ S.A. registra un total de S/ 8,213,944 en costos y gastos distribuidos por naturaleza.
- El mayor componente del gasto corresponde a **cargas de personal**, con 5,364,068 que representa el 65.3% del total, lo que refleja una estructura intensiva en recursos humanos.
- La **provisión del ejercicio** ocupa el segundo lugar con 1,855,602 equivalente al 22.6% del total, indicando una política contable activa en previsiones.
- Los gastos por **servicios de terceros** ascienden a S/ 711,961, representando el 8.7%, lo que sugiere eficiencia en contratación externa.
- Los tributos alcanzan S/ 111,404 con 1.4%, suministros S/ 86,264 con 1.1% y cargas diversas de gestión S/ 84,646 con el 1.0% manteniendo una incidencia menor a la estructura total.

Comentario técnico: La estructura de costos está dominada por el componente laboral. Se recomienda la optimización de la estructura de personal sin afectar la calidad del servicio, revisar contratos de terceros para mejorar eficiencia y asegurar que las provisiones del ejercicio cubran adecuadamente la reposición de activos críticos como redes antiguas. Asimismo, controlar el crecimiento del gasto administrativo para mejorar el margen operativo y la sostenibilidad financiera de la Empresa.



Balance General

Formato N° 18
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 y 2026
(En Soles)

RUBROS	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024	AÑO 2025	AÑO 20261/
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
Caja Bancos	31,491,652	24,100,038	25,451,175	24,076,917	27,361,784
Cuentas por cobrar Comerciales	3,551,138	4,668,914	3,838,094	4,318,695	4,895,246
Menos: Provisión Cobranza Dudosa	(1,194,163)	(1,382,325)	(1,504,889)	(1,505,125)	(1,505,125)
Otras Cuentas por Cobrar	855,558	1,555,520	2,604,516	3,732,651	2,975,559
Menos: Provisión Cobranza Dudosa					
Servicios y otros contratados					
Existencias	751,628	947,706	920,260	507,545	593,809
Gastos Pagados por Anticipado					
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	35,455,813	29,889,851	31,309,156	31,130,683	34,321,271
ACTIVO NO CORRIENTE					
Cuentas por cobrar a Largo Plazo					
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	227,313,834	267,462,304	278,135,876	305,127,391	308,213,907
Menos: Depreciación Acumulada	(9,322,355)	(19,766,586)	(26,510,964)	(33,851,692)	(35,707,294)
Activos Intangibles	231,994	231,994	231,994	231,994	231,994
Menos: Amortización Acumulada Intangible	(168,502)				
Imppto. A la Renta y Particip. Diferidos Activo	174,456	174,456	174,456	339,541	339,541
Otros Activos					
TOTAL NO CORRIENTE	218,229,428	248,102,168	252,031,361	271,847,234	273,078,148
TOTAL ACTIVO	253,685,240	277,992,019	283,340,517	302,977,918	307,399,421
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO CORRIENTE					
Sobregiros y Pagarés Bancarios					
Cuentas por Pagar Comerciales	1,453,779	433,495	1,075,454	671,649	1,203,688
Otras Cuentas por Pagar	35,203,689	40,066,059	35,447,241	10,926,128	12,589,038
Parte Cte. Deudas Largo Plazo					
TOTAL PASIVO CORRIENTE	36,657,468	40,499,553	36,522,696	11,597,777	13,792,725
PASIVO NO CORRIENTE					
Deudas a Largo Plazo				18,409,873	18,409,873
Pasivos por compra de activo	9,860,406	9,860,406			
Otras cuentas por pagar diversas	11,484,800	11,262,926	4,473,111	10,747,787	10,537,787
Ganancias diferidas	50,034,786	48,591,487	76,523,743	76,963,992	77,354,977
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	71,379,993	69,714,819	80,996,854	106,121,651	106,302,637
TOTAL PASIVO	108,037,460	110,214,372	117,519,550	117,719,428	120,095,362
PATRIMONIO					
Capital Social	18,447,000	18,447,000	18,447,000	18,447,000	18,447,000
Capital Adicional	37,355,505	61,406,317	61,406,317	77,908,151	77,908,151
Excedente de Revaluación	89,960,338	89,960,338	85,705,457	85,705,457	85,705,457
Reservas	144,176	144,176	144,176	144,176	144,176
Resultado del Periodo	3,585,622	2,722,175	146,562	2,945,471	3,629,825
Resultados Acumulados	(3,844,861)	(4,902,361)	(28,546)	108,234	1,469,450
TOTAL PATRIMONIO	145,647,780	167,777,646	165,820,967	185,258,489	187,304,059
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	253,685,240	277,992,019	283,340,517	302,977,918	307,399,421

Interpretación Técnica:

- El **total activo** muestra una tendencia creciente, pasando de S/ 253,685,240 en 2022 a S/ 307,399,421 en 2026, con un incremento acumulado de 21.2%.
- El **activo no corriente** representa el 88.83% del total del activo, lo que evidencia una estructura patrimonial altamente líquida y orientada al corto plazo.
- El rubro de **Caja y Bancos** concentra el 79.72% del activo corriente, lo que indica una posición financiera sólida en términos de disponibilidad inmediata.
- Las **Cuentas por Cobrar Comerciales** muestran recuperación respecto al año anterior, lo que sugiere mejoras en la gestión de cobranzas.



- La **Provisión por Cobranza Dudosa** es de S/ 1,505,125, equivalente al 30.7% de la cartera. Este ratio es alto y podría afectar la calidad del activo corriente.
- Los rubros de **Otros Cuentas por Cobrar, Servicios Contratados, Existencias y Gastos Anticipados** presentan valores constantes desde 2022, lo que indica estabilidad operativa.

Comentario Técnico:

- La Empresa muestra fortalecimiento patrimonial y mejora en la liquidez corriente, con reducción importante del pasivo de corto plazo entre 2022 y 2026.
- La alta provisión de cobranza dudosa sobre cuentas comerciales refleja problemas de morosidad que debe atacarse con políticas de corte, fraccionamiento y recuperación de cartera.

Formato N° 19							
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO							
(En Soles)							
RUBROS	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025 ^{1/}	Año 2026 ^{1/}
Ventas (A Terceros)	25,212,253	27,095,828	32,137,489	34,346,312	34,099,201	39,433,282	11,106,860
Variación de Existencias	(14,666)	(182,421)	422,600	196,419	(76,744)	(410,409)	86,264
Compras	(1,681,325)	(1,873,132)	(3,014,610)	(2,586,260)	(2,817,963)	(2,487,383)	(772,395)
Valor Agregado	23,516,262	25,040,274	29,545,479	31,956,471	31,204,494	36,535,491	10,420,728
Gastos de Personal	(15,907,135)	(16,391,793)	(17,587,015)	(20,684,540)	(21,036,864)	(20,214,931)	(5,364,068)
Gastos de Servicios Prestados por Terceros	(2,653,570)	(2,457,629)	(3,165,985)	(3,204,608)	(3,350,226)	(3,771,201)	(711,961)
Gastos por Tributos	(487,629)	(411,068)	(571,935)	(591,084)	(581,335)	(613,101)	(111,404)
Otros Gastos de Gestión	(224,973)	(426,039)	(199,355)	(606,913)	(591,615)	(602,510)	(84,646)
Valuación y Deterioro de Activos y Provisión	(7,294,665)	(7,639,694)	(5,273,267)	(7,139,785)	(8,411,945)	(9,936,354)	(1,855,602)
Excedente Bruto Explotación	(3,051,710)	(2,285,949)	2,747,922	(270,458)	(2,767,491)	1,397,394	2,293,047
Otros Ingresos de Gestión	647,411	1,327,368	1,022,435	3,651,803	2,956,339	2,156,747	1,400,124
Ingresos Financieros	95,393	14,140	46,394	27,761	230,558	15,146	4,517
Gastos Financieros	(269,780)	(229,773)	(231,129)	(686,931)	(272,843)	(337,838)	(67,863)
Impuesto a la renta						(285,977)	-
Resultados antes de REI	(2,578,686)	(1,174,215)	3,585,622	2,722,175	146,562	2,945,471	3,629,825
Resultado del Ejercicio	(2,578,686)	(1,174,215)	3,585,622	2,722,175	146,562	2,945,471	3,629,825

1/ AL I TRIM. 2026

Interpretación Técnica:

- Las **ventas a terceros** crecen de S/ 25,212,253 en 2020 a S/ 39,433,282 en el 2025. En términos comparativos en cuanto a las ventas netas en el I Trimestre del 2025 fue de aproximadamente S/ 9'858,320 y para el I trimestre de 2026 registra S/ 11,106,860. Es decir, aproximadamente S/ 1'248,359 más trimestre del año 2025, manteniendo la tendencia al alza por ajustes tarifarios y mayor facturación, lo que indica mejora en la gestión comercial.
- El **valor agregado** mantiene una evolución positiva, lo que indica eficiencia en la generación de riqueza a partir de los recursos utilizados, pasa de 23,516,262 en 2020 a S/ 36,535,491 en 2025, y en el primer trimestre de 2026 ya suma S/ 10,420,728. En términos comparativos en cuanto a al Valor Agregado en el I Trimestre del 2025 fue de aproximadamente S/ 9'133,985 y para el I trimestre



de 2026 registra S/ 10,420,728. Es decir, aproximadamente S/ 1'286,742 más que del año 2025 en su primer trimestre.

- Los **gastos de personal** son el rubro más pesado y representan el principal componente del costo, lo que sugiere una estructura intensiva en recursos humanos.
- Los **gastos de servicios prestados por terceros y tributos** mantienen una participación estable, sin generar presiones significativas sobre el resultado.
- El **excedente bruto de explotación** fue negativo en 2020, 2021, 2023 y 2024, mostrando que la operación directa no cubría costos. Recién en 2022 con S/ 2,747,922 y en 2025 con S/ 1,397,394 se vuelve positivo. Para el I trimestre 2026 es de 2,293,047, un resultado bastante sólido para un trimestre. Esto indica que la gestión operativa está mejorando.
- Los **Resultado del ejercicio** la EPS SEDACAJ S.A. en el I trimestre de 2026 cierra con S/ 3,629,825 de utilidad ya superior a todo el año 2025.

Comentario Técnico:

La EPS SEDACAJ S.A. presenta una evolución financiera favorable, para sostenerla debe controlar el gasto de personal mediante optimización de proceso, reducir morosidad para bajar provisiones e incrementar ingresos tarifarios con micromedición y catastro comercial.

12. INDICADORES DE PLANES DE DESARROLLO

Metas de Gestión

Formato N° 20
METAS DE GESTIÓN DE EPS SEDACAJ S.A. PARA EL PERIODO REGULATORIO 2025-2029

a) Metas de gestión a nivel de EPS SEDACAJ S.A.

Nº	Metas de Gestión Base	Unidad de Medida	Año 2	Ejecutado al I Trim_2026
1	Relación de Trabajo de la EP	%	73	63
2	Catastro Comercial	%	100	0
3	Catastro Técnico de la EP	%	100	0
4	Porcentaje de avance financiero del programa de inversiones de la EP	%	34	23.56
5	Porcentaje de ejecución de la reserva para los mecanismos de retribución por servicios ecosistémicos (MRSE)	%	37	20.73
6	Porcentaje de ejecución de la reserva para la gestión del riesgo de desastres (GRD) y adaptación al cambio climático (ACC)	%	30	4.53
7	Porcentaje de ejecución de la reserva para el plan de control de calidad (PCC) y programa de adecuación sanitaria (PAS)	%	33	5.33




b) Metas de gestión a nivel de localidad

Cajamarca


Nº	Metas de Gestión Base	Unidad de Medida	Año 2	Ejecutado al I Trim_2026
1	Eficiencia de la micromedición	%	96	94.61
2	Reemplazo de medidores de la EP	#	3562	272
3	Continuidad de la EP ¹	Horas/día	C	17.93
4	Presión de la EP ²	m.c.a.	P	32.75

San Miguel



Nº	Metas de Gestión Base	Unidad de Medida	Año 2	Ejecutado al I Trim_2026
1	Eficiencia de la micromedición	%	98	94.2
2	Reemplazo de medidores de la EP	#	183	3
3	Continuidad de la EP ¹	Horas/día	C	24.00
4	Presión de la EP ²	m.c.a.	P	53.44

Contumazá



Nº	Metas de Gestión Base	Unidad de Medida	Año 2	Ejecutado al I Trim_2026
1	Eficiencia de la micromedición	%	98	87.58
2	Reemplazo de medidores de la EP	#	85	92
3	Continuidad de la EP ¹	Horas/día	C	24.00
4	Presión de la EP ²	m.c.a.	P	56.14

Metas de gestión a nivel de EPS SEDACAJ S.A.

Relación de Trabajo de la EP

- Meta programada: 73%
- Meta alcanzada: 63%
- **Comentario:** Se observa un nivel de cumplimiento regular; es necesario reforzar los controles internos para Lograr la meta programada

Catastro Comercial

- Meta programada: 100%
- Meta alcanzada: 0%
- **Comentario:** Meta crítica incumplida.

Catastro Técnico de la EP

- Meta programada: 100%
- Meta alcanzada: 0%
- **Comentario:** Meta incumplida. Sin catastro técnico no se puede modelar hidráulicamente la red, ubicar pérdidas físicas ni planificar rehabilitación de infraestructura.



Avance financiero del programa de inversiones de la EP

- Meta programada: 34%
- Meta alcanzada: 23.56%
- **Comentario:** Para el I trimestre es aceptable, se debe acelerar en trimestre II y III para evitar que la falta de ejecución afecte la continuidad del servicio.

Ejecución de la reserva para MRSE

- Meta programada: 37%
- Meta alcanzada: 20.73%
- **Comentario:** El avance es a un ritmo adecuado. El MRSE es clave para asegurar cantidad y calidad de agua cruda en largo plazo. Cajamarca tiene estrés hídrico, por lo que esta meta es estratégica para adaptación al cambio climático.

Ejecución de la reserva para GRD y ACC

- Meta programada: 30%
- Meta alcanzada: 4.53%
- **Comentario:** El avance es deficiente, correspondiendo principalmente a gastos financieros; se requiere realizar un análisis a fin que en el II y III trimestre del ejercicio 2026 se tenga en consideración los factores y/o limitantes.

Ejecución de la reserva para PCC y PAS

- Meta programada: 33%
- Meta alcanzada: 5.33%
- **Comentario:** El cumplimiento es deficiente se recomienda analizar las limitaciones asociadas al cumplimiento de la meta.

Metas de gestión a nivel de localidades

Cajamarca

Eficiencia de la micromedición

- Meta programada: 96%
- Meta alcanzada: 94.61%
- **Comentario:** Nivel de cumplimiento muy bueno, 1.39 puntos por debajo de lo programado.

Reemplazo de medidores de la EP

- Meta programada: 3562
- Meta alcanzada: 272



- **Comentario:** Muy debajo de lo programado, el retraso pone en riesgo la meta de eficiencia de micromedición, se requiere con urgencia activar procesos logísticos y de instalación.

Continuidad de la EP

- Meta programada: C
- Meta alcanzada: 17.93 horas/día
- **Comentario:** Se requiere mejorar este indicador rehabilitando reservorios, sectorizar y reduciendo pérdidas.

Presión de la EP

- Meta programada: P
- Meta alcanzada: 32.75 m.c.a.
- **Comentario:** 32.75 m.c.a se encuentra dentro de un rango óptimo que recomienda SUNASS. Indica que en los sectores medios no hay problemas de baja presión, lo que es coherente con la continuidad de 17.93 horas/día.

San Miguel

Eficiencia de la micromedición

- Meta programada: 98%
- Meta alcanzada: 94.2%
- **Comentario:** Se evidencia un resultado satisfactorio para el primer trimestre de 2026. Indicando que el 94.2% de conexiones activas cuentan con medidor operativo y lectura válida. San Miguel está 3.8 puntos por debajo de la meta.

Reemplazo de medidores de la EP

- Meta programada: 183
- Meta alcanzada: 3
- **Comentario:** Solo se avanzó el 1.6% en el primer trimestre lo cual pone en riesgo la meta de eficiencia de micromedición, se requiere la adopción de acciones inmediatas para no incumplir en el periodo 2026.



Continuidad de la EP

- Meta programada: C
- Meta alcanzada: 24 horas/día
- **Comentario:** Resultado óptimo 24.00 h/día equivale al 100% de continuidad, cumpliendo al máximo estándar del reglamento de calidad.

Presión de la EP

- Meta programada: P
- Meta alcanzada: 53.44 m.c.a.
- **Comentario:** valor elevado y fuera del rango óptimo, esta presión excesiva genera riesgo de incrementar pérdidas físicas por fugas, acorta la vida útil de tuberías.

Contumazá

Eficiencia de la micromedición

- Meta programada: 98%
- Meta alcanzada: 87.58%
- **Comentario:** Nivel de cumplimiento deficiente; se puede evidenciar que la meta tiene una brecha negativa de 10.42 puntos porcentuales lo que refleja un nivel de desempeño inferior al esperado que podría estar asociado a factores como deficiencia en la instalación o mantenimiento de micromedidores.

Reemplazo de medidores de la EP

- Meta programada: 85
- Meta alcanzada: 92
- **Comentario:** Se evidencia un resultado óptimo, esto debería impactar directamente en mejorar la eficiencia de micromedición en los siguientes trimestres.

Continuidad de la EP

- Meta programada: C
- Meta alcanzada: 24 horas/día
- **Comentario:** Contumazá no presenta problemas de abastecimiento intermitente, el valor ejecutado es ideal. Esto indica buena operación de fuentes, reservorios y redes.

Presión de la EP

- Meta programada: P
- Meta alcanzada: 56.14 m.c.a.
- **Comentario:** valor elevado y fuera del rango óptimo, esta presión excesiva genera riesgo de incrementar pérdidas físicas por fugas, acorta la vida útil de tuberías.



Proyectos del PMO

FORMATO N° 21
EJECUCIÓN PROGRAMA DE INVERSIONES AÑO FISCAL 2026
(Al I trimestre 2026)

Fuente de Financiamiento	Adquisición de Activos no Financieros			
	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
Recursos Directamente Recaudados	17,867,532	17,867,532	1,635,635	9.15
Proyectos de inversión	16,391,506	16,391,506	1,618,933	9.88
2001621 Estudios de Preinversión	16,391,506	11,664,765	-	-
2565290 "RENOVACIÓN DE LA LÍNEA DE CONDUCCIÓN Y DESARENADOR EN LA EMPRESA PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO DE CAJAMARCA S.A., DESDE LA CAPTACIÓN RÍO PORCÓN HASTA LA PTAP EL MILAGRO, DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA DE CAJAMARCA, DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA"	-	1,288,583	1,018,843	79.1
2636497 CONSTRUCCIÓN DE RESERVORIO EN LA EPS SEDACAJ S.A. DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA DE CAJAMARCA, DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA"	-	3,438,158	600,090	17.5
Gastos de Capital no ligados a Proyectos de Inversión	1,476,026	1,476,026	16,702	1.13
Donaciones y Transferencias	1,679,455	4,472,513	1,437,005	32.13
Proyectos de inversión	1,679,455	4,472,513	1,437,005	32.13
2001621 Estudios de Preinversión	-	-	-	-
2030722 Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales de la ciudad de San Miguel	1,679,455	4,472,513	1,437,005	32.13
Gastos de Capital no ligados a Proyectos de Inversión	-	-	-	-
A TODA FUENTE	19,546,987	22,340,045	3,072,640	13.75
Proyectos de inversión	18,070,961	20,864,019	3,055,938	14.65
Gastos de Capital no ligados a Proyectos de Inversión	1,476,026	1,476,026	16,702	1.13

FUENTE: Especialista en Presupuesto e Información

Interpretación Técnica:

- El avance global del programa de inversiones al primer trimestre del periodo 2026 es de 13.75%, lo que refleja un nivel de ejecución bajo. Si se mantiene este ritmo, existe el riesgo de incumplir la meta establecida.
- Los **recursos directamente recaudados** presentan un avance de **9.15%**, mientras que las **donaciones y transferencias** muestran mejor desempeño con **32.13%**, destacando el proyecto de tratamiento de aguas residuales en San Miguel con un avance de 32.13%.
- Dentro de los proyectos de inversión financiados con recursos propios, se identifican dos proyectos en ejecución:
 - **Proyecto 2565290:** Renovación línea conducción y desarenador río Porcón PTAP El Milagro, con una ejecución presupuestal de S/ 1,018,843 y un avance de 79.1%.
 - **Proyecto 2636497:** Construcción de reservorio EPS SEDACAJ S.A., con una ejecución presupuestal de S/ 600,090 y un avance de 17.5%.
- Los **gastos de capital no ligados a proyectos** tienen una ejecución limitada 1.13%, lo que evidencia falta de planificación de adquisiciones.
- Los **estudios de inversión** cuentan con un avance de 9.88%, esto podría retrasar todo el programa de inversiones del quinquenio 2025-2029.



Comentario Técnico:

La ejecución del programa de inversiones muestra un avance general bajo. La EPS SEDACAJ S.A. no está ejecutando su programa de inversiones al ritmo que exige el quinquenio 2025-2029, se debe realizar una evaluación a fin de que en el II y III trimestre se tenga los avances esperados a fin de que la EPS SEDACAJ S.A. no pierda credibilidad ante SUNASS pese a tener buena recaudación.

Educación Sanitaria

Mediante Informe N.º 014-2026-OEDUSA/EPS SEDACAJ S.A., la señora Claudia Coronado Lopeztorres, Especialista en Educación Sanitaria de la EPS SEDACAJ S.A., informó sobre el cumplimiento del Plan de Educación Sanitaria al I trimestre del año 2026, de acuerdo al siguiente detalle:

[...]

La Oficina de Educación Sanitaria en el marco del cumplimiento de metas de gestión establecidas en el Estudio Tarifario de la EPS SEDACAJ S.A. para el periodo 2025-2029, en el apartado "Proyecto educativo "cuidado del agua" se vienen elaborando los guiones para la elaboración de videos de concienciación sobre di referentes temas referentes al cuidado, producción y calidad del agua, así como temas de interés desde el ámbito comercial. Dichos videos serán difundidos en nuestra plataforma de redes sociales, área comercial y charlas de Educación Sanitaria.

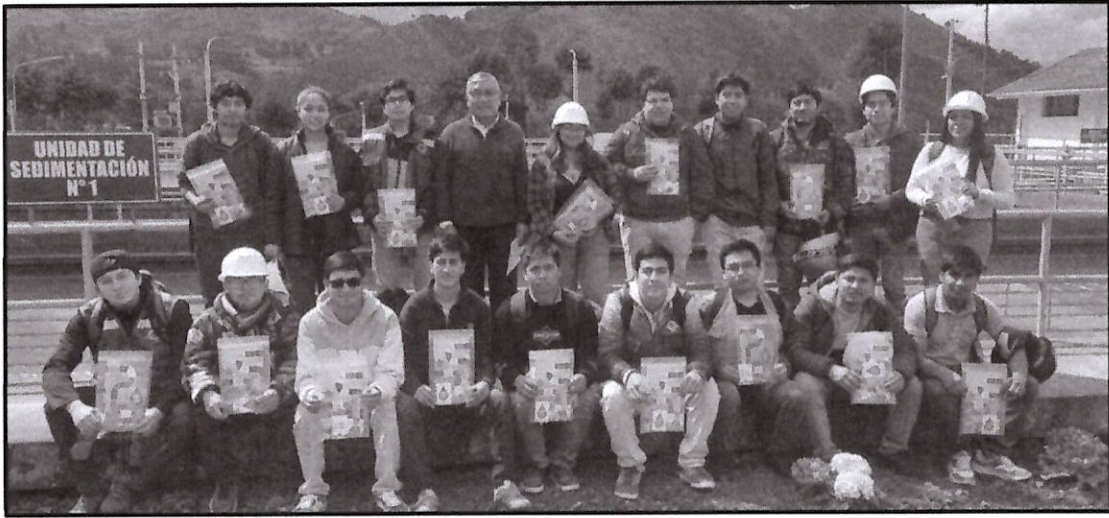
A la par de realizar charlas en las diferentes instituciones de la ciudad y visitas guiadas en nuestra planta de tratamiento El Milagro. Con temas del cuidado del agua y alcantarillado, así como conoce las partes de tú recibo y que son aguas subterráneas, entre otros.

[...].

De lo antes señalado, se evidencia que la Oficina de Educación Sanitaria viene desarrollando actividades orientadas a la concientización sobre diversos temas vinculados al cuidado, la producción y la calidad del agua, adjuntando las evidencias correspondientes.









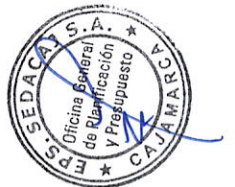
13. ANEXOS

FORMATOS 1-21



Formato N° 1
Continuidad del Servicio de Agua Potable
MARZO 2026

Localidad	Reservorio	Sector	Zona	Horas de Abastecimiento Agua Potable	Delimitación Geográfica	
C A J A M A R C A	R - 1	Sector 1	Alta	17.00	Barrio Casurco, Lotización Los Incas, Barrio San Sebastian parte Alta, Barrio Cumbe Mayo, Barrio Urubamba, PPJJ Atahuajpa	
			Media	18.00		
			Baja	21.00		
		Sector 2	Alta	18.00		Centro Histórico (entre Jr. Huánuco y Jr. Amalia Puga), Barrio San Sebastian parte Baja, Barrio San Pedro, PPJJ Micaela Bastidas, Urb. Ramón Castilla y Cajamarca.
			Media	20.00		
			Baja	21.00		
	Sector 1	Alta	12.00	Barrio El Estanco, Lotización Quiritimayo, Barrio La Esperanza, Barrio Bella Vista, Barrio Calispuquio		
		Media	13.00			
		Baja	16.00			
	Sector 2	Alta	14.00		Barrio San Vicente, Barrio Santa Apolonia, Av. Perú	
		Media	15.00			
		Baja	17.00			
R - 2	Sector 1	Alta	14.00	Barrio San José, Barrio Samana Cruz, Miguel Carducci, Barrio Chonta Paccha, Jr. José Villanueva, Urb. El Molino		
		Media	17.00			
		Baja	18.00			
	Sector 2	Alta	16.00		Fonavi I, Fonavi II, Urb. San Carlos, La Alameda, PPJJ Cahuide, Lotización 22 de Octubre, Lotización El Bosque, Urb. Zarita, Urb. El Jardín, Lot. Amauta, Lot. El Molino, Lot. Santa Rosa, Barrio Pueblo Nuevo.	
		Media	16.00			
		Baja	20.00			
Sector 3	Alta	15.00	Urb. El Ingenio, CC El Quinde, Urb. San Luis, Urb. San Roque, Urb. Horacio Zevallos, Urb. Toribio Casanoya, Av. Hoyos Rubio, Lot. Columbo.			
	Media	17.00				
	Baja	19.00				
Sector 4	Alta	15.00		Centro Histórico (entre Jr. Amalia Puga y Jr. José Sabogal), Av. Mario Urteaga (hasta la Av. El Maestro), Jr. Miguel Grau, Jr. Leoncio Prado, Jr. Dos de Mayo parte baja, Hospital, Colegio Santa Teresita, Jr. Guillermo Urrelo y Cinco Esquinas parte baja, Av. El Maestro (lado izquierdo bajando), Villa Universitaria, Av. Independencia (desde Jr. Bolívar hasta el final), Jr. Alfonso Ugarte, Jr. Fernando Belaunde, Jr. Sánchez Hoyos, Jr. Tupac Amaru.		
	Media	15.00				
	Baja	20.00				
Contumazá	R - 6	Sector 1	Alta		15.00	Asoc. Luis A. Sánchez, Barrio Mollepampa, Barrio Huacaloma, Barrio Aranjuez, Barrio Miraflores, Barrio La Florida.
			Media		18.00	
			Baja		19.00	
		Sector 2	Alta	15.00	Barrio San Martín de Porres, Lot. Urunaga, UNC, Tecnológico, PRONAA, Asoc. de Vivienda Docentes UNC, Lot. Rivera, Lot. Santa Elena.	
			Media	15.00		
			Baja	20.00		
	Sector 3	Alta	20.00	Entre el Jr. José Gálvez y el Jr. Sánchez Carrión.		
		Media	21.00			
		Baja	22.00			
	R - 1	Zona Alta	24.00		Entre el Jr. Sánchez Carrión y el Jr. David León.	
		Zona Media	24.00			
		Zona Baja	24.00			
Zona Alta		24.00	Del Jr. Alfonso Ugarte hacia la parte Alta.			
Zona Media		24.00				
Zona Baja		24.00				
San Miguel	R - 1	Zona Baja	Alta	24.00	Del Jr. Bolívar hacia la parte Baja.	
			Media	24.00		



Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E.P.S. SEDACAJ S.A.

Ing. Eber Rubén Sánchez De la Cruz
Jefe Dto. de Distr. Recreo y Dto. de Poyutás (a)
E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 2
Nivel de Presión en las Redes de Agua Potable
MARZO 2026

Localidad	Reservorio	Sector	Zona	Presión Promedio (metros columna agua)	Delimitación Geográfica	
C A J A M A R C A	R - 1	Sector 1	Alta	22.00	Barrio Casurco, Lotización Los Incas, Barrio San Sebastian parte Alta, Barrio Cumbe Mayo, Barrio Urubamba, PPJJ Atahualpa	
			Media	31.00		
			Baja	40.00		
		Sector 2	Alta	28.00		
			Media	36.00		
			Baja	44.00		
	R - 3	Sector 1	Alta	16.00	Centro Histórico (entre Jr. Huánuco y Jr. Amalia Puga), Barrio San Sebastian parte Baja, Barrio San Pedro, PPJJ Micacela Bastidas, Urb. Ramón Castilla y Cajamarca.	
			Media	22.00		
			Baja	30.00		
		Sector 2	Alta	25.00		
			Media	30.00		
			Baja	45.00		
C A J A M A R C A	R - 2	Sector 1	Alta	21.00	Barrio San Vicente, Barrio Santa Apolonia, Av. Perú	
			Media	22.00		
			Baja	30.00		
		Sector 2	Alta	30.00		Barrio San José, Barrio Samana Cruz, Miguel Carduci, Barrio Chonta Paccha, Jr. José Villanueva, Urb. El Molino
			Media	33.00		
			Baja	39.00		
	Sector 3	Alta	27.00			
		Media	31.00			
		Baja	34.00			
	R - 6	Sector 4	Alta	30.00	Centro Histórico (entre Jr. Amalia Puga y Jr. José Sabogal), Av. Mario Urteaga (hasta la Av. El Maestro), Jr. Miguel Grau, Jr. Leoncio Prado, Jr. Dos de Mayo parte baja, Hospital, Colegio Santa Teresita, Jr. Guillermo Urrelo y Cinco Esquinas parte baja, Av. El Maestro (lado izquierdo balando), Villa Universitaria.	
			Media	33.00		
			Baja	38.00		
Sector 1		Alta	33.00	Urb. El Ingenio, CC El Quinde, Urb. San Luis, Urb. San Roque, Urb. Horacio Zevallos, Urb. Toribio Casanova, Av. Hoyos Rubio, Lot. Columbo.		
		Media	38.00			
		Baja	45.00			
Sector 2	Alta	25.00	Asoc. Luis A. Sánchez, Barrio Mollapampa, Barrio Huacaloma, Barrio Aranjuez, Barrio Miraflores, Barrio La Florida.			
	Media	32.00				
	Baja	35.00				
Sector 3	Alta	36.00		Barrio San Martín de Porres, Lot. Urrunaga, UNC, Tecnológico, PRONAA, Asoc. de Vivienda Docentes UNC, Lot. Rivera, Lot. Santa Elena.		
	Media	37.00				
	Baja	47.00				
Contumazá	R - 1	Zona Alta	44.22		Entre el Jr. José Gálvez y el Jr. Sánchez Carrión.	
		Zona Media	64.63			
		Zona Baja	59.35			
	R - 1	Zona Alta	29.91	Entre el Jr. Sánchez Carrión y el Jr. David León. Entre el Jr. David León y el Jr. Benjamín Gálvez. Del Jr. Alfonso Ugarte hacia la parte Alta. Entre el Jr. Bolívar y el Jr. Alfonso Ugarte. Del Jr. Bolívar hacia la parte Baja.		
		Zona Media	49.85			
		Zona Baja	70.97			



Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E.P.S. SEDACAJ S.A.

Ing. Eber Rubén Sánchez De la Cruz
Jefe Div. de Distrib. Recolección y Control de Puntuación del
E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 3
 Tratamiento de Aguas Residuales
 Al mes de MARZO 2026

Localidad	Porcentaje Tratamiento	Nivel de Tratamiento (Según Norma)
Contumazá	97%	Tratamiento Primario: Tanque Imhoff Tratamiento Secundario: Filtro Percolador Tratamiento Terciario: Humedales
En las localidades de Cajamarca y San Miguel, se vienen adoptando acciones para la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales.		



[Signature]
 Ing. Taylor A. Chávez Cortavirta
 Jefe de División de Producción y Tratamiento
 E.P.S. SEDACAJ S.A.



[Signature]
 Ing. Carlos Arturo Obregon Diaz
 Gerente General
 E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 4
 Costo de los Servicios de Saneamiento
 Al mes de MARZO 2026

Localidad	Tarifa Promedio Agua Potable y alcantarillado (S./M3)	Costo Promedio Agua Potable y alcantarillado (S./M3)
Cajamarca	4.59	2.78
Contumaza	1.16	12.28
San Miguel	2.57	1.93
TOTAL	4.50	2.88



.....
 Lic. Manuel Quiñiche Samán
 Jefe (e) Div. Facturación y Cobranza
 EPS SEDACAJ S.A.




.....
 Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
 Gerente General
 E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 5
Producción de Agua Potable
Al mes de MARZO 2026

Localidad	Tipo de Planta	Capacidad (lps)	Antigüedad (años)
Cajamarca/El Milagro	Convencional	237	46
Cajamarca/Santa Apolonia	Convencional	70	86
Cajamarca/Qhapac Nan	Pozo Tubular	12	1
Cajamarca/Qhapac Nan	Galeria Filtrante	9.5	1
Contumaza	Convencional	5	41
San Miguel	Convencional	9	66
TOTAL		343	


 Ing. Taylor A. Chávez Cortavitarre
 Jefe de División de Producción y Tratamiento
 E.P.S. SEDACAJ S.A.





 Ing. Carlos Arturo Obregon Diaz
 Gerente General
 E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 6
Reservorios de Agua Potable
Al mes de MARZO 2026

Localidad	Nombre de Reservoirio	Capacidad (M3)	Estado de Conservación	Ubicación
Cajamarca	R-1	1,000	Regular	Planta Santa Apolonia
Cajamarca	R-2	2,500	Regular	Sector Pencapampa
Cajamarca	R-3	700	Bueno	Barrio la Esperanza
Cajamarca	R-4	1,500	Inoperativo	Barrio Santa Elena
Cajamarca	R-5	350	Bueno	Barrio Delta
Cajamarca	R-6	1,500	Bueno	Barrio Santa Elena
Cajamarca	R-Elevado Qhapac Ñan	1,100	Bueno	Qhapac Ñan
Contumaza	Mishcayacu	180	Bueno	Mishcayacu
San Miguel	San Miguel	212	Bueno	San Miguel




 Ing. Taylor A. Chávez Cortavirtarte
 Jefe de División de Producción y Tratamiento
 E.P.S. SEDACAJ S.A.




 Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
 Gerente General
 E.P.S. SEDACAJ S.A.

Formato N° 7
Estaciones de bombeo de Agua Potable
Al mes de MARZO 2026

Localidad/Estación de Bombeo	Capacidad de Bombeo (lps)	Estado de conservación	Proporción de Agua Bombeada (%)	Ubicación
Cajamarca/ R1 - R3	44.32	Bueno	26.34	Planta Santa Apolonia
Cajamarca/ R3 - R-5	29.17	Bueno	1.86	Barrio Delta



[Signature]
 Ing. Taylor A. Chávez Cortavarte
 Jefe de División de Producción y Tratamiento
 E.P.S. SEDACAJ S.A.

[Signature]
 Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
 Gerente General
 E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 8
Estaciones de Bombeo de Aguas Residuales
Al mes de MARZO 2026

Localidad/Estación de Bombeo	Capacidad de Bombeo (lps)	Estado de conservación	Proporción de Agua Bombeada (%)	Ubicación
Cajamarca/Toribio Casanova	12	Regular	2	Asoc. Toribio Casanova
Cajamarca/Ajoscancha	3	Regular	0.7	Asoc. Ajoscancha




Ing. Taylor A. Chávez Contavirtarte
Jefe de División de Producción y Tratamiento
E.P.S. SEDACAJ S.A.




Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E.P.S. SEDACAJ S.A.

Formato N° 9
Conexiones de Agua Potable
Al mes de MARZO 2026

Localidad: Cajamarca

Categoría	Conex. Totales (N°)	Unidades de Uso (N°)	Distrib. (%)	Conex. No Fact. (N°)	Unidades de Uso No Fact. (N°)	Distrib. (%)
Social	21	22	0.0	6	6	0.1
Doméstico	44,214	45,839	77.7	4,815	7,695	87.2
Comercial	7,924	11,858	20.1	952	916	10.4
Industrial	517	975	1.7	170	188	2.1
Estatat	280	305	0.5	39	23	0.3
Total	52,956	58,999	100.0	5,982	8,828	100.0

Localidad: Contumazá

Categoría	Conex. Totales (N°)	Unidades de Uso (N°)	Distrib. (%)	Conex. No Fact. (N°)	Unidades de Uso No Fact. (N°)	Distrib. (%)
Social	1	1	0.1	0	1	1.5
Doméstico	1,199	1,203	86.2	58	62	93.9
Comercial	135	152	10.9	7	3	4.5
Industrial	9	11	0.8	1	0	0.0
Estatat	29	29	2.1	3	0	0.0
Total	1,373	1,396	100.0	69	66	100.0

Localidad: San miguel

Categoría	Conex. Totales (N°)	Unidades de Uso (N°)	Distrib. (%)	Conex. No Fact. (N°)	Unidades de Uso No Fact. (N°)	Distrib. (%)
Social	0	0	0.0	0	0	0.0
Doméstico	1,642	1,642	85.6	217	248	97.3
Comercial	225	233	12.1	5	0	0.0
Industrial	10	10	0.5	0	1	0.4
Estatat	34	34	1.8	4	6	2.4
Total	1,911	1,919	100.0	226	255	100.0



Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E.P.S. SEDACAJ S.A.



Ing. Manuel Fernández Vargas
Jefe División Catastro Integrado
Gerencia Comercial
E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 10
Conexiones de Alcantarillado
Al mes de MARZO 2026

Localidad: Cajamarca

Categoría	Conexiones Totales (N°)	Distrib. (%)	Conexiones No Factur. (N°)	Distrib. (%)
Social	23	0.0	5	0.1
Doméstico	46,991	84.2	5,412	82.8
Comercial	8,024	14.4	918	14.0
Industrial	504	0.9	164	2.5
Estatal	285	0.5	36	0.6
Total	55,827	100.0	6,535	100.0

Localidad: Contumaza

Categoría	Conexiones Totales (N°)	Distrib. (%)	Conexiones No Factur. (N°)	Distrib. (%)
Social	0	0.0	0	0.0
Doméstico	1,138	87.2	62	88.6
Comercial	129	9.9	6	8.6
Industrial	8	0.6	1	1.4
Estatal	30	2.3	1	1.4
Total	1,305	100.0	70	100.0

Localidad: San Miguel

Categoría	Conexiones Totales (N°)	Distrib. (%)	Conexiones No Factur. (N°)	Distrib. (%)
Social	0	0.0	0	0.0
Doméstico	1,392	84.6	190	96.4
Comercial	214	13.0	4	2.0
Industrial	7	0.4	0	0.0
Estatal	32	1.9	3	1.5
Total	1,645	100.0	197	100.0



[Signature]
Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E.P.S. SEDACAJ S.A.



[Signature]
Ing. Manuel Fernández Vargas
Jefe División Catastro Integrado
Gerencia Comercial
E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 11
Micromedición
Al mes de MARZO 2026

Localidad	CONEXIONES ACTIVAS	Medidores Instalados	Medidores Operativos	Nivel de Micromedición (%)
Cajamarca	46,974	49,930	44,518	94.8
Contumaza	1,304	1,356	1,293	99.2
San Miguel	1,685	1,814	1,590	94.4
Total EPS	49,963	53,100	47,401	94.9



[Signature]
Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E.P.S. SEDACAJ S.A.



[Signature]
Ing. Elmer Dilas Gonzales
Jefe(e) División de Medición
E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato Nº 12
Promedio de Consumo y Facturación
MARZO 2026

Localidad: **CAJAMARCA**

Categoría	Rango 1		Rango 2		Rango 3	
	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)
Social	14.4	27.0				
Doméstico	4.0	7.9	12.8	28.7	27.7	84.7
Comercial	13.9	53.2	72.7	406.7		
Industrial	13.2	101.1	259.8	2,021.6		
Estatad	12.8	46.9	242.2	1,472.6		

Localidad: **CONTUMAZA**

Categoría	Rango 1		Rango 2		Rango 3	
	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)
Social	-	-				
Doméstico	3.0	2.5	12.7	14.5	29.8	52.4
Comercial	9.7	25.8	45.9	158.9		
Industrial	7.3	36.8				
Estatad	8.1	20.4	57.7	201.5		

Localidad: **SAN MIGUEL**

Categoría	Rango 1		Rango 2		Rango 3	
	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)	Promedio Consumo (M3/mes)	Promedio Facturado (S./mes)
Social						
Doméstico	3.2	2.7	13.2	15.3	30.6	54.5
Comercial	10.0	26.5	58.0	219.4		
Industrial	10.9	55.3				
Estatad	9.0	23.0	257.5	1,106.8		



[Signature]
Lic. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E.P.S. SEDACAJ S.A.

[Signature]
Lic. Manuel Quiliche Samán
Jefe (e) Div. Facturación y Cobranza
EPS SEDACAJ S.A.



Formato N° 13
Reclamos en Primera Instancia
Al mes de MARZO 2026

Tipo de Reclamos	Recibidos N°	Atendidos N°	Días Promedio de Atención
Consumo Elevado	1,082	323	21
Consumo Promedio	166	100	
Asignación de Consumos	16	4	
Numero de Unidades de Uso	22	15	
Tipo de Unidades de Uso	37	24	
Confusión(cruce) Medidores	1	0	
Conceptos Emitidos	36	12	
Cobro de Consumo no Procesados Oportuna	0	0	
Responsabilidad de pago	1	0	
Servicio Cerrado con Emisión	19	7	
Facturación VMA	7	2	
Total	1,387	487	

Formato N° 14
Reclamos de Segunda Instancia
Al mes de MARZO 2026

Tipo de Reclamos	Presentados N°	Absueltos a Favor N°	Días Promedio de Atención
Consumo elevado	244	167	27 (TRASS SUNASS)
Consumo promedio	16	4	
Asignación de consumos	1	0	
Número de unidades de uso	1	0	
Tipo de unidades de uso	2	2	
Confusión (cruce) medidores	0	0	
Conceptos emitidos	8	3	
Responsabilidad de Pago	0	0	
Facturación VMA	6	1	
Cobro de consumos no procesados oportunamente	0	0	
Servicio cerrado con emisión	7	1	
Total	285	178	



Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E.P.S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 15
Personal
Al mes de MARZO 2026

Categoría	N°
Gerencial	6
Ejecutivos	25
Profesional	18
Administrativo	27
Técnicos	19
Operativo	100
Total	195



Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E.P.S. SEDACAJ S.A.



CPC Burga Atalaya Carmen Isaciar
Jefe (e) División de Recursos Humanos
EPS SEDACAJ S.A.




Formato N° 16
 Personal Directivo
 Al mes de MARZO 2026

Nombre y Apellido	Miembro (4)	Representante (5)	Tiempo en el Cargo
Ramirez Gamarra Reber Joaquín	Junta General de Accionistas	Municipalidad Provincial Cajamarca	3 años, 3 meses
Cedron León Enrico Edin	Junta General de Accionistas	Municipalidad Provincial Contumazá	3 años, 3 meses
Quiróz Calderón José Carlos	Junta General de Accionistas	Municipalidad Provincial San Miguel	3 años, 3 meses
Econ. Johnny Aurelio Pacheco Medina	Presidente Directorio	Sociedad Civil	7 años, 7 meses y 19 días
Ing. Luciano Mendez Alcantara	Miembro de Directorio	Gobierno Regional	1 año 7 meses y 19 días
Ing. Carlos Alberto Miguersa Alva	Miembro de Directorio	Municipalidad Provincial de Contumazá	1 año, 1 mes y 19 días

(4): Junta de Accionistas o Directorio.


 Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
 Gerente General
 E.P.S. SEDACAJ S.A.




 Msc. Eon. Magro S. Castañeda Silva
 Jefe Oficina General de Planificación
 y Presupuesto
 E.P.S. SEDACAJ S.A.




Formato N° 17
Distribución Costos y Gastos por Naturaleza
Al mes de MARZO 2026
 (En Soles)

Costos	Costo Ventas	Gasto Administrativo	Gasto Ventas	Total	%
Suministros 61	50,033	14,665	21,566	86,264	1.1
Cargas de Personal 62	2,091,987	1,662,861	1,609,220	5,364,068	65.3
Servicios Prestados por Terceros 63	227,828	313,263	170,871	711,961	8.7
Tributos 64	31,193	80,211	0	111,404	1.4
Cargas Diversas de Gestión 65	7,618	72,795	4,232	84,646	1.0
Provisión del Ejercicio 68	1,465,926	37,112	352,564	1,855,602	22.6
TOTAL GENERAL	3,874,584	2,180,907	2,158,453	8,213,944	100.0



 MBA. CPQ. L. Gustavo Raberini Vargas
 Jefe División Contabilidad General y Costos
 E.P.S. SEDACAJ S.A.




 Ing. Carlos Arturo Obregon Diaz
 Gerente General
 E.P.S. SEDACAJ S.A.




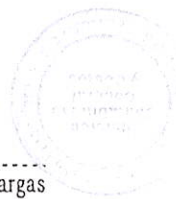
04

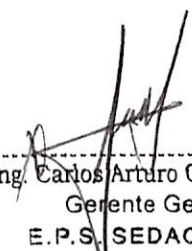
Formato N° 18
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 y 2026
 (En Soles)

RUBROS	AÑO 2022	AÑO 2023	AÑO 2024	AÑO 2025	AÑO 2026/1
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE					
Caja Bancos	31,491,652	24,100,038	25,451,175	24,076,917	27,361,784
Cuentas por cobrar Comerciales	3,551,138	4,668,914	3,838,094	4,318,695	4,895,246
Menos: Provisión Cobranza Dudosa	(1,194,163)	(1,382,325)	(1,504,889)	(1,505,125)	(1,505,125)
Otras Cuentas por Cobrar	855,558	1,555,520	2,604,516	3,732,651	2,975,559
Menos: Provisión Cobranza Dudosa					
Servicios y otros contratados					
Existencias	751,628	947,706	920,260	507,545	593,809
Gastos Pagados por Anticipado					
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	35,455,813	29,889,851	31,309,156	31,130,683	34,321,271
ACTIVO NO CORRIENTE					
Cuentas por cobrar a Largo Plazo					
Inmuebles, Maquinaria y Equipo	227,313,834	267,462,304	278,135,876	305,127,391	308,213,907
Menos: Depreciación Acumulada	(9,322,355)	(19,766,586)	(26,510,964)	(33,851,692)	(35,707,294)
Activos Intangibles	231,994	231,994	231,994	231,994	231,994
Menos: Amortización Acumulada Intangible	(168,502)				
Impto. A la Renta y Particip. Diferidos Activo	174,456	174,456	174,456	339,541	339,541
Otros Activos					
TOTAL NO CORRIENTE	218,229,428	248,102,168	252,031,361	271,847,234	273,078,148
TOTAL ACTIVO	253,685,240	277,992,019	283,340,517	302,977,918	307,399,421
PASIVO Y PATRIMONIO					
PASIVO CORRIENTE					
Sobregiros y Pagarés Bancarios					
Cuentas por Pagar Comerciales	1,453,779	433,495	1,075,454	671,649	1,203,688
Otras Cuentas por Pagar	35,203,689	40,066,059	35,447,241	10,926,128	12,589,038
Parte Cte. Deudas Largo Plazo					
TOTAL PASIVO CORRIENTE	36,657,468	40,499,553	36,522,696	11,597,777	13,792,725
PASIVO NO CORRIENTE					
Deudas a Largo Plazo				18,409,873	18,409,873
Pasivos por compra de activo	9,860,406	9,860,406			
Otras cuentas por pagar diversas	11,484,800	11,262,926	4,473,111	10,747,787	10,537,787
Ganancias diferidas	50,034,786	48,591,487	76,523,743	76,963,992	77,354,977
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	71,379,993	69,714,819	80,996,854	106,121,651	106,302,637
TOTAL PASIVO	108,037,460	110,214,372	117,519,550	117,719,429	120,095,362
PATRIMONIO					
Capital Social	18,447,000	18,447,000	18,447,000	18,447,000	18,447,000
Capital Adicional	37,355,505	61,406,317	61,406,317	77,908,151	77,908,151
Excedente de Revaluación	89,960,338	89,960,338	85,705,457	85,705,457	85,705,457
Reservas	144,176	144,176	144,176	144,176	144,176
Resultado del Período	3,585,622	2,722,175	146,562	2,945,471	3,629,825
Resultados Acumulados	(3,844,861)	(4,902,361)	(28,546)	108,234	1,469,450
TOTAL PATRIMONIO	145,647,780	167,777,646	165,820,967	185,258,489	187,304,059
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	253,685,240	277,992,019	283,340,517	302,977,918	307,399,421

1/ AL 1 TRIM. 2026


 MBA. CPC. Gustavo Rabanal Vargas
 Jefe División Contabilidad General y
 Costos
 E. P. S. SEDACAJ S.A.




 Ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
 Gerente General
 E. P. S. SEDACAJ S.A.



Formato N° 19
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO
(En Soles)

RUBROS	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Año 2024	Año 2025''	Año 2026''
Ventas (A Terceros)	25,212,253	27,095,828	32,137,489	34,346,312	34,099,201	39,433,282	11,106,860
Variación de Existencias	(14,666)	(182,421)	422,600	196,419	(76,744)	(410,409)	86,264
Compras	(1,681,325)	(1,873,132)	(3,014,610)	(2,586,260)	(2,817,963)	(2,487,383)	(772,395)
Valor Agregado	23,516,262	25,040,274	29,545,479	31,956,471	31,204,494	36,535,491	10,420,728
Gastos de Personal	(15,907,135)	(16,391,793)	(17,587,015)	(20,684,540)	(21,036,864)	(20,214,931)	(5,364,068)
Gastos de Servicios Prestados por Terceros	(2,653,570)	(2,457,629)	(3,165,985)	(3,204,608)	(3,350,226)	(3,771,201)	(711,961)
Gastos por Tributos	(487,629)	(411,068)	(571,935)	(591,084)	(581,335)	(613,101)	(111,404)
Otros Gastos de Gestión	(224,973)	(426,039)	(199,355)	(606,913)	(591,615)	(602,510)	(84,646)
Valuación y Deterioro de Activos y Provisión	(7,294,665)	(7,639,694)	(5,273,267)	(7,139,785)	(8,411,945)	(9,936,354)	(1,855,602)
Excedente Bruto Explotación	(3,051,710)	(2,285,949)	2,747,922	(270,458)	(2,767,491)	1,397,394	2,293,047
Otros Ingresos de Gestión	647,411	1,327,368	1,022,435	3,651,803	2,956,339	2,156,747	1,400,124
Ingresos Financieros	95,393	14,140	46,394	27,761	230,558	15,146	4,517
Gastos Financieros	(269,780)	(229,773)	(231,129)	(686,931)	(272,843)	(337,838)	(67,863)
Impuesto a la renta						(285,977)	-
Resultados antes de REI	(2,578,686)	(1,174,215)	3,585,622	2,722,175	146,562	2,945,471	3,629,825
Resultado del Ejercicio	(2,578,686)	(1,174,215)	3,585,622	2,722,175	146,562	2,945,471	3,629,825

1/ AL I TRIM_2026

MBA. D.C. Gustavo Rabanal Vargas
Jefe División Contabilidad General y Costos
E. P. S. SEDACAJ S.A.

ing. Carlos Arturo Obregón Díaz
Gerente General
E. P. S. SEDACAJ S.A.



METAS DE GESTIÓN DE EPS SEDACAJ S.A. PARA EL PERIODO REGULATORIO 2025-2029

a) Metas de gestión a nivel de EPS SEDACAJ S.A.

Nº	Metas de Gestión Base	Unidad de Medida	Año 2	Ejecutado al I Trim_2026
1	Relación de Trabajo de la EP	%	73	63
2	Catastro Comercial	%	100	0
3	Catastro Técnico de la EP	%	100	0
4	Porcentaje de avance financiero del programa de inversiones de la EP	%	34	23.56
5	Porcentaje de ejecución de la reserva para los mecanismos de retribución por servicios ecosistémicos (MRSE)	%	37	20.73
6	Porcentaje de ejecución de la reserva para la gestión del riesgo de desastres (GRD) y adaptación al cambio climático (ACC)	%	30	4.53
7	Porcentaje de ejecución de la reserva para el plan de control de calidad (PCC) y programa de adecuación sanitaria (PAS)	%	33	5.33

b) Metas de gestión a nivel de localidad

Cajamarca

Nº	Metas de Gestión Base	Unidad de Medida	Año 2	Ejecutado al I Trim_2026
1	Eficiencia de la micromedición	%	96	94.61
2	Reemplazo de medidores de la EP	#	3562	272
3	Continuidad de la EP ¹	Horas/día	C	17.93
4	Presión de la EP ²	m.c.a.	P	32.75

¹ La Oficina Desconcentrada de Servicios de Cajamarca (ODS Cajamarca) determinará el valor del año base (C) correspondiente al segundo año regulatorio. El valor de C se determinará a través de manómetro con data logger.

² La ODS Cajamarca determinará el valor del año base (P) al segundo año regulatorio. El valor de P se determinará a través de manómetro con data logger.

San Miguel

Nº	Metas de Gestión Base	Unidad de Medida	Año 2	Ejecutado al I Trim_2026
1	Eficiencia de la micromedición	%	98	94.2
2	Reemplazo de medidores de la EP	#	183	3
3	Continuidad de la EP ¹	Horas/día	C	24.00
4	Presión de la EP ²	m.c.a.	P	53.44

¹ La Oficina Desconcentrada de Servicios de Cajamarca (ODS Cajamarca) determinará el valor del año base (C) correspondiente al segundo año regulatorio. El valor de C se determinará a través de manómetro con data logger.

² La ODS Cajamarca determinará el valor del año base (P) al segundo año regulatorio. El valor de P se determinará a través de manómetro con data logger.

Contumazá

Nº	Metas de Gestión Base	Unidad de Medida	Año 2	Ejecutado al I Trim_2026
1	Eficiencia de la micromedición	%	98	87.58
2	Reemplazo de medidores de la EP	#	85	92
3	Continuidad de la EP ¹	Horas/día	C	24.00
4	Presión de la EP ²	m.c.a.	P	56.14

¹ La Oficina Desconcentrada de Servicios de Cajamarca (ODS Cajamarca) determinará el valor del año base (C) correspondiente al segundo año regulatorio. El valor de C se determinará a través de manómetro con data logger.

² La ODS Cajamarca determinará el valor del año base (P) al segundo año regulatorio. El valor de P se determinará a través de manómetro con data logger.

En reemplazo de medidores se contabilizaron medidores de la serie TA.



FORMATO Nº 21
EJECUCIÓN PROGRAMA DE INVERSIONES AÑO FISCAL 2026
 (Al I trimestre 2026)

Fuente de Financiamiento	Adquisición de Activos no Financieros			
	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
Recursos Directamente Recaudados	17,867,532	17,867,532	1,635,635	9.15
Proyectos de inversión	16,391,506	16,391,506	1,618,933	9.88
2001621 Estudios de Preinversión	16,391,506	11,664,765	-	-
2565290 "RENOVACIÓN DE LA LÍNEA DE CONDUCCIÓN Y DESARENADOR EN LA EMPRESA PRESTADORA DE SERVICIOS DE SANEAMIENTO DE CAJAMARCA S.A., DESDE LA CAPTACIÓN RÍO PORCÓN HASTA LA PTAP EL MILAGRO, DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA DE CAJAMARCA, DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA"	-	1,288,583	1,018,843	79.1
2636497 CONSTRUCCIÓN DE RESERVORIO EN LA EPS SEDACAJ S.A. DISTRITO DE CAJAMARCA, PROVINCIA DE CAJAMARCA, DEPARTAMENTO DE CAJAMARCA"	-	3,438,158	600,090	17.5
Gastos de Capital no ligados a Proyectos de Inversión	1,476,026	1,476,026	16,702	1.13
Donaciones y Transferencias	1,679,455	4,472,513	1,437,005	32.13
Proyectos de inversión	1,679,455	4,472,513	1,437,005	32.13
2001621 Estudios de Preinversión	-	-	-	-
2030722 Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales de la ciudad de San Miguel	1,679,455	4,472,513	1,437,005	32.13
Gastos de Capital no ligados a Proyectos de Inversión	-	-	-	-
A TODA FUENTE	19,546,987	22,340,045	3,072,640	13.75
Proyectos de inversión	18,070,961	20,864,019	3,055,938	14.65
Gastos de Capital no ligados a Proyectos de Inversión	1,476,026	1,476,026	16,702	1.13

FUENTE: Especialista en Presupuesto e Información



[Firma]
 Carlos Arturo Obregón Díaz
 Gerente General
 E.P.S. SEDACAJ S.A.

[Firma]
 Msc. Econ. Milagros M. Castañeda
 Jefe Oficina General de Planificación y Presupuesto
 E.P.S. SEDACAJ S.A.

